



CENTRO DE INTEGRIDADE PÚBLICA

Anticorrupção - Transparência - Integridade

TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE NO SECTOR PÚBLICO

# Finanças Públicas



21 de Julho de 2024 | Edição nº 4 | Distribuição Gratuita | [www.cipmoz.org](http://www.cipmoz.org)

## Portas giratórias

### **A Nomeação de Ex-Dirigentes Partidários para Cargos em Empresas Públicas e Participadas Representa um Risco de Financiamento Político Ilícito**

*Por: Gift Essinalo*

Portas giratórias representa uma prática controversa em que ex-funcionários do sector público, muitas vezes ligados a partidos políticos no poder, são nomeados para cargos em empresas públicas ou privadas, levantando sérias preocupações éticas e de conflito de interesses.

Um exemplo recente disso é a nomeação de Roque Silva, antigo secretário-geral do partido Frelimo, partido no poder em Moçambique, para o cargo de administrador não-executivo na Hidroeléctrica de Cahora Bassa (HCB), uma empresa maioritariamente participada pelo Estado (85% do capital social), conforme a nota disponibilizada na página web da empresa.<sup>1</sup> Esta não é a primeira vez que um antigo secretário-geral da Frelimo é bonificado com um cargo em empresas públicas. Em 2021, Filipe Paúnde, antigo secretário-geral da Frelimo e membro da Comissão Política, também foi bonificado com o cargo de administrador não-executivo do Instituto Nacional de Comunicações de Moçambique (INCM).

---

<sup>1</sup> <https://www.hcb.co.mz/pt-pt/hidroelectrica/roque-silva-samuel-novo-administrador-nao-executivo-na-hcb/>

- Em caso de dúvidas e questões contacte: [gift.essinalo@cipmoz.org](mailto:gift.essinalo@cipmoz.org)

O facto de ex-membros proeminentes do partido político no poder assumirem cargos em empresas do Estado, controlado indirectamente pelo seu Partido, levanta suspeitas sobre possíveis conflitos de interesses e favorecimentos indevidos com base em conexões políticas. Além disso, a situação evidencia que os dirigentes partidários que assumem funções em entidades públicas representam um risco de favorecimento do seu partido, direccionando fundos das empresas para financiar o partido, conforme ficou provado em tribunal nos casos no Instituto Nacional de Segurança Social/Helena Taipo<sup>2</sup> e dos Aeroportos de Moçambique/Diodino Cambaza<sup>3</sup>. Portanto, dado o contexto eleitoral, a recente nomeação do ex-dirigente político Roque Silva para a HCB constitui uma oportunidade de financiamento político eleitoral.

A tendência dos ex-dirigentes partidários serem acomodados nas empresas do Estado revela que as decisões do IGEPE, órgão que representa os interesses do Estado nas empresas públicas e participadas, não são transparentes e imparciais, uma vez que as mesmas são fortemente influenciadas por decisões políticas, especificamente do partido Frelimo.

Para minimizar os riscos associados à prática de portas giratórias, é fundamental que o IGEPE estabeleça directrizes claras e mecanismos sólidos para prevenir potenciais abusos e garantir a protecção dos interesses públicos sobre os interesses privados e políticos. Assim, torna-se essencial que o IGEPE desenvolva e implemente critérios de selecção e nomeação, com requisitos mínimos bem definidos e mandatos claros para actuação, para os cargos de liderança nas empresas públicas e de participação maioritária. Essa abordagem não apenas reduz os riscos de corrupção associados às portas giratórias, mas também diminui a possibilidade de indivíduos menos qualificados ocuparem tais posições.

---

<sup>2</sup> Evidências (2021, 21 de Maio.) “A Dama de Ferro revelou que dinheiro do “roubo” caiu nas contas da Frelimo”. Disponível em <https://evidencias.co.mz/2021/05/20/a-dama-de-ferro-que-revelou-que-dinheiro-do-roubo-caiu-nas-contas-da-frelimo/>.

<sup>3</sup> 35 Nhachote, Luís (2009, 20 de Novembro). “Caso Aeroportos de Moçambique: Diodino Cambaza mantém mutismo sobre mandantes da Frelimo no saque”. Canal Moz,



CENTRO DE INTEGRIDADE PÚBLICA  
Anticorrupção - Transparência - Integridade

Parceiros:



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Embaixada da Suíça em Moçambique



Norwegian Embassy



Suécia  
Sverige



Reino dos Países Baixos



UKaid  
from the British people

## Informação editorial

**Director:** Edson Cortez

**Autor:** Gift Essinalo

**Revisão de pares:** Borges Nhamirre,

**Revisão Linguística:** Samuel Monjane

**Propriedade:** Centro de Integridade Pública

Rua Fernão Melo e Castro,  
Bairro da Sommerschild, nº 124  
Tel: (+258) 21 499916 | Fax: (+258) 21 499917  
Cel: (+258) 82 3016391  
[f @CIP.Mozambique](https://www.facebook.com/CIP.Mozambique) [t @CIPMoz](https://www.twitter.com/CIPMoz)  
[www.cipmoz.org](http://www.cipmoz.org) | Maputo - Moçambique